

アイユートがお届けする  
利益UPの為の帳票サンプル  
～計数管理で利益意識の向上～

株式会社 アイユート

# 個人別合計表

5/1～4/30

## ◎工事担当別完成工事高合計表

担当者名	完工高	粗利益	利益率	未払金(発注残)	確定利益率
伊藤	138,085,760	35,501,850	25.71%	357,000	23.70%
加藤	98,702,600	26,205,540	26.55%	1,057,000	25.20%
櫻井	89,250,500	21,509,370	24.10%	550,000	23.20%
田中	65,820,000	18,034,680	27.40%	452,800	26.80%
山田	58,920,500	13,787,400	23.40%	0	23.30%
小計	450,779,360	115,038,840	25.52%	2,416,800	24.98%
共通原価		8,290,780			
人件費差額		1,407,800			
前期工事分		225,996			
合計	450,779,360	105,114,264		試算表売上総利益	

## 部門別合計表

5/1～4/30

### ◎部門別完成工事高合計表

	完工高	粗利益	利益率	未払金(発注残)	確定利益率
住宅新築	110,058,000	25,313,340	23.00%	1,415,400	22.70%
その他新築	85,600,700	20,373,000	23.80%	324,800	23.02%
リフォーム工事	104,684,500	29,835,000	28.50%	416,600	28.60%
メンテナンス工事	55,800,000	16,242,200	29.11%	0	29.11%
工場保守工事	72,080,000	21,137,500	29.33%	260,000	29.20%
販売	22,556,160	2,932,300	13.00%	0	13.00%
小計	450,779,360	115,833,340	25.70%	2,416,800	25.10%
無償工事		794,500			
共通原価		8,290,780			
人件費差額		1,407,800			
前期工事分		225,996			
合計	450,779,360	105,114,264		試算表売上総利益	

# 平成30年度完成工事明細

H30.4.30現在

税抜

7月～4月

	工事名	契約金額	利益率	利益額	実行時利益	差 額	完成月	備考
公 共	地球公園駐車場整備	87,000,000	27.60%	24,012,000	25,000,000	△ 988,000	2018年1月	
	花山運動場整備	66,000,000	25.11%	16,570,000	16,000,000	570,000	2017年8月	
	嘉山下水管布設工事	54,500,000	19.93%	10,860,000	10,000,000	860,000	2018年3月	
	その他工事	97,501,000	26.50%	25,837,765				
		305,001,000	25.34%	77,279,765				
民 間	鶴賀台造成成工事	130,000,000	12.15%	15,800,000	16,000,000	△ 200,000	2017年8月	
	スーパ一丸駐車場整備	79,800,000	22.61%	18,042,780	18,000,000	42,780	2017年9月	
	戸田駐車場整備工事	66,000,000	20.45%	13,500,000	13,000,000	500,000	2018年3月	
	山田公園遊具設置工事	48,000,000	21.04%	10,100,000	10,000,000	100,000	2018年4月	
	文化センター舗装工事	35,000,000	16.00%	5,600,000	5,600,000	0	2018年2月	
	小計	358,800,000	17.57%	63,042,780				
	その他工事	135,800,000	20.25%	27,500,000				
	〇工事(値引・回収不可)	0	#DIV/0!	△ 1,535,000				
	工事合計	799,601,000	20.80%	166,287,545				
	共通原価他	0		7,806,000				
	人件費差額	0		1,670,000				
	前期工事原価	0		5,680,700				
	総合計	799,601,000	18.90%	151,130,845				
	4月末受注残今期完成	80,942,514	23.30%	18,856,628	0			
	4月末受注残来期完成	77,000,000	21.95%	16,900,000	0			
	4月末受注残合計	157,942,514	22.64%	35,756,628	0			
	今期完成予定	880,543,514	19.30%	169,987,473				

# 平成30年度完成予定工事明細

H30. 4. 30現在

税抜

6月決算の会社

	工事名	契約金額	利益率	予定利益額	工事番号	完成予定月	担当者
今期完成予定	山下公園造成工事	32,000,000	23.31%	7,459,200		2018年6月	
	具山国道舗装	25,000,000	10.00%	2,500,000		2018年5月	
	山田排水下水管工事	23,800,000	21.00%	4,998,000		2018年6月	
	南山巴線側溝工事	22,700,000	23.00%	5,221,000		2018年5月	
	沢上1丁目地内道路整備	18,500,000	26.76%	4,950,000		2018年5月	
	丸山公園整備工事	17,000,000	20.00%	3,400,000		2018年6月	
	現在受注済	2,742,514	25.00%	685,628			
	今後の見込(1000X2)	20,000,000	23.00%	4,600,000			
	合計	80,942,514	23.30%	18,856,628	0		
	4月末受注残今期完成	80,942,514	23.30%	18,856,628	0		
来期以降完成予定	星山団地造成工事	47,000,000	20.00%	9,400,000		2018年8月	
	県道富山線側溝工事	30,000,000	25.00%	7,500,000		2018年9月	
	その他	0	#DIV/0!	0			
	合計	77,000,000	21.95%	16,900,000	0		
	4月末受注残来期完成	77,000,000	21.95%	16,900,000	0		
	4月末受注残合計	157,942,514	22.64%	35,756,628	0		

未成工事内訳		4月30日現在	今期完成	来期完成
契約残(請負金額)	未成工事支出金	未成工事受入金	完成予定金額	完成予定金額
157,942,514	36,340,410	54,063,700	80,942,514	77,000,000

## ◎取引先別 完成工事高合計表

2017/8/1～2018/1/31

会社名	完成高	粗利益	利益率	確定分利益率	粗利益比率	売上比率
大籐建設	131,364,579	35,982,818	27.39%	26.39%	33.21%	31.59%
春田市役所	58,050,000	16,632,734	28.65%	28.44%	15.35%	13.96%
南原組	48,886,400	13,373,070	27.36%	27.30%	12.34%	11.76%
宇山工務店	26,230,000	4,019,380	15.32%	13.88%	3.71%	6.31%
ヨシムラ工業	13,173,222	1,328,212	10.08%	9.50%	1.23%	3.17%
高橋建設	9,946,000	2,644,972	26.59%	27.99%	2.44%	2.39%
渡邊組	8,306,000	2,628,140	31.64%	30.55%	2.43%	2.00%
義山市役所	7,427,407	1,454,864	19.59%	18.57%	1.34%	1.79%
轟建設	7,150,000	2,132,550	29.83%	30.88%	1.97%	1.72%
田山建設	6,978,000	1,578,300	22.62%	23.68%	1.46%	1.68%
その他	98,294,361	26,575,900	27.04%	26.55	24.53%	23.64%
①小計	415,805,969	108,350,940	26.06%	25.85%	100.00%	100.00%

＜建築部門内訳＞

2013/8/1～2014/1/31

会社名	部門	完成高	粗利益	利益率	売上比率	12月迄確定分	未払
プラスハウス	自社(基礎)	34,945,920	7,553,000	21.61%		20.25%	0
	外注(基礎)	42,950,600	6,508,000	15.15%		16.55%	870,000
	自社(外構)	27,804,000	7,548,000	27.15%		25.34%	0
	外注(外構)	16,800,000	3,265,000	19.43%		20.55%	350,000
	小計	122,500,520	24,874,000	20.31%	19.02%	18.93%	1,220,000
横田建設	自社(基礎)	20,088,200	4,010,500	19.96%		21.00%	0
	外注(基礎)	40,708,000	6,580,000	16.16%		15.96%	120,000
	自社(外構)	25,060,000	7,048,000	28.12%		27.22%	0
	外注(外構)	15,080,700	3,000,400	19.90%		18.87%	257,000
	小計	100,936,900	20,638,900	20.45%	15.67%	20.07%	377,000
小林ハウス	自社(基礎)	2,050,700	458,000	22.33%		22.33%	0
	外注(基礎)	30,506,000	5,106,400	16.74%		15.44%	35,000
	自社(外構)	25,500,000	6,480,700	25.41%		25.88%	0
	外注(外構)	25,600,000	4,300,800	16.80%		17.55%	550,000
	小計	83,656,700	16,345,900	19.54%	12.99%	19.59%	585,000
山下住宅	自社(基礎)	7,750,000	1,957,000	25.25%		24.88%	0
	外注(基礎)	25,680,000	4,879,200	19.00%		18.77%	300,000
	自社(外構)	3,500,000	840,000	24.00%		24.65%	0
	外注(外構)	27,080,400	3,584,000	13.23%		14.00%	0
	小計	64,010,400	11,260,200	17.59%	9.94%	17.98%	300,000
平田建設	自社(基礎)	4,504,000	720,640	16.00%		16.88%	0
	外注(基礎)	24,850,000	4,313,960	17.36%		18.30%	50,000
	自社(外構)	18,840,000	3,368,592	17.88%		16.77%	0
	外注(外構)	5,500,000	875,000	15.91%		16.08%	35,000
	小計	53,694,000	9,278,192	17.28%	8.34%	16.76%	85,000
小山工務店	自社(基礎)	5,750,000	1,268,900	22.07%		23.45%	0
	外注(基礎)	25,978,000	3,735,000	14.38%		15.55%	0
	自社(外構)	3,300,000	706,200	21.40%		20.78%	0
	外注(外構)	10,104,000	1,918,750	18.99%		19.01%	70,000
	小計	45,132,000	7,628,850	16.90%	7.01%	16.62%	70,000
ハウス日本	自社(基礎)	3,020,400	842,088	27.88%		28.00%	0
	外注(基礎)	21,560,000	4,243,000	19.68%		20.35%	100,000
	自社(外構)	6,987,000	1,757,800	25.16%		26.11%	0
	外注(外構)	9,980,000	2,135,720	21.40%		21.44%	0
	小計	41,547,400	8,978,608	21.61%	6.45%	21.85%	100,000
①小計		511,477,920	99,004,650	19.36%	79.42%		2,737,000

2013/8/1～2014/2/28

会社名		完成高	粗利益	利益率	売上比率	11月迄確定分	未払
その他		132,507,000	28,303,500	21.36%	20.58%	19.97	547,000
②小計		132,507,000	28,303,500	21.36%			
③合計(①+②)		643,984,920	127,308,150	19.77%	100.00%	19.28%	3,284,000

# 受注残⇒決算予測

4～11月 完成工事利益表			
<千円>			
	完工高	粗利益	利益率
新築	300,000	60,000	20.00%
リフォーム	46,251	14,800	32.00%
メンテナンス	6,475	2,831	43.72%
商品販売	3,876	1,115	28.77%
紹介手数料	560	560	100.00%
その他工事	2,838	533	18.78%
0売上工事	0	△339	—
小計	360,000	79,500	22.08%



# 受注残⇒決算予測

12～3月 見込利益表				<千円>
		完工高	粗利益	利益率
A邸		48,445	12,941	26.71%
B邸	○	24,550	4,790	19.51%
C邸	○	25,742	5,921	23.00%
D邸	○	74,332	19,465	26.19%
E邸	○	34,059	6,812	20.00%
F邸	○	100,000	27,000	27.00%
G邸	○	40,700	9,361	23.00%
H邸	○	66,000	17,100	25.91%
I倉庫 追加工事		2,500	530	21.20%
J邸(リフォーム)		11,500	3,600	31.30%
その他 契約済 小工事		1,822	680	37.32%
0工事		350	△1,200	—
合計		430,000	107,000	24.88%

# 受注残⇒決算予測

今期 損益見込 4月～11月報告

<千円>

	4月～11月	12月～3月	合計	必要損益	必要受注 完工高
完工高	360,000	※1 430,000	790,000		85,112
粗利益	79,500	107,000	186,500	207,778	※4 21,278
販管費（固定費）	125,000	※2 75,000	200,000	200,000	
営業利益	△45,500	32,000	△13,500	7,778	
営業外利益	2,894	※3 1,447	4,341	4,341	
営業外費用	4,746	※3 2,373	7,119	7,119	
経常利益	△47,352	31,074	△16,278	5,000	

# 工事粗利益アップ

受注時見込利益



実行予算利益



最終利益(を知る)

3つの利益を数字で記録

工事原価は時価です

〔一般業種〕・・・『原価』+『粗利益』=『売値』

〔建設業〕・・・『請金』-『粗利益』=『原価』

〔粗利益アップ〕に必要な事

利益意識 と 原価知識

# 粗利益率が変わると

売上 1000	変動費 770	
	粗利益 230	固定費 230

20%の粗利益率になると  
 $230 \div \{1 - (800 \div 1000)\} = (1150)$

15%の粗利益率になると  
 $230 \div \{1 - (850 \div 1000)\} = (1533)$

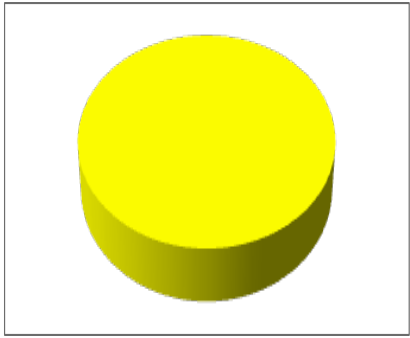
10%の粗利益率になると  
 $230 \div \{1 - (900 \div 1000)\} = (2300)$

25%の粗利益率になると  
 $230 \div \{1 - (750 \div 1000)\} = (920)$

30%の粗利益率になると  
 $230 \div \{1 - (700 \div 1000)\} = (767)$

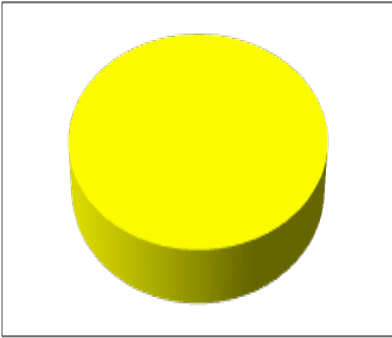
# 目標達成グラフ

売上粗利益高 目標達成グラフ(平成26年7月期)



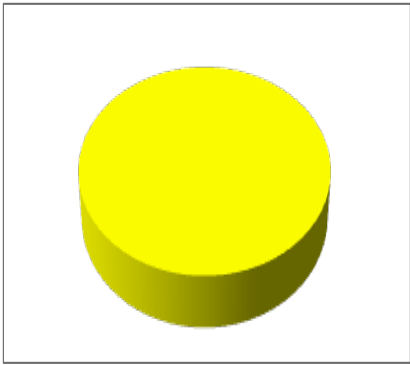
公共工事	金額	達成度
粗利益高	5,000	100%

目標粗利益高	5,000	100%
--------	-------	------



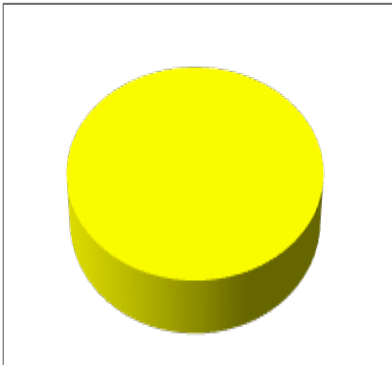
エンドユーザー	金額	達成度
粗利益高	7,000	100%

目標粗利益高	7,000	100%
--------	-------	------



建設下請	金額	達成度
粗利益高	4,000	100%

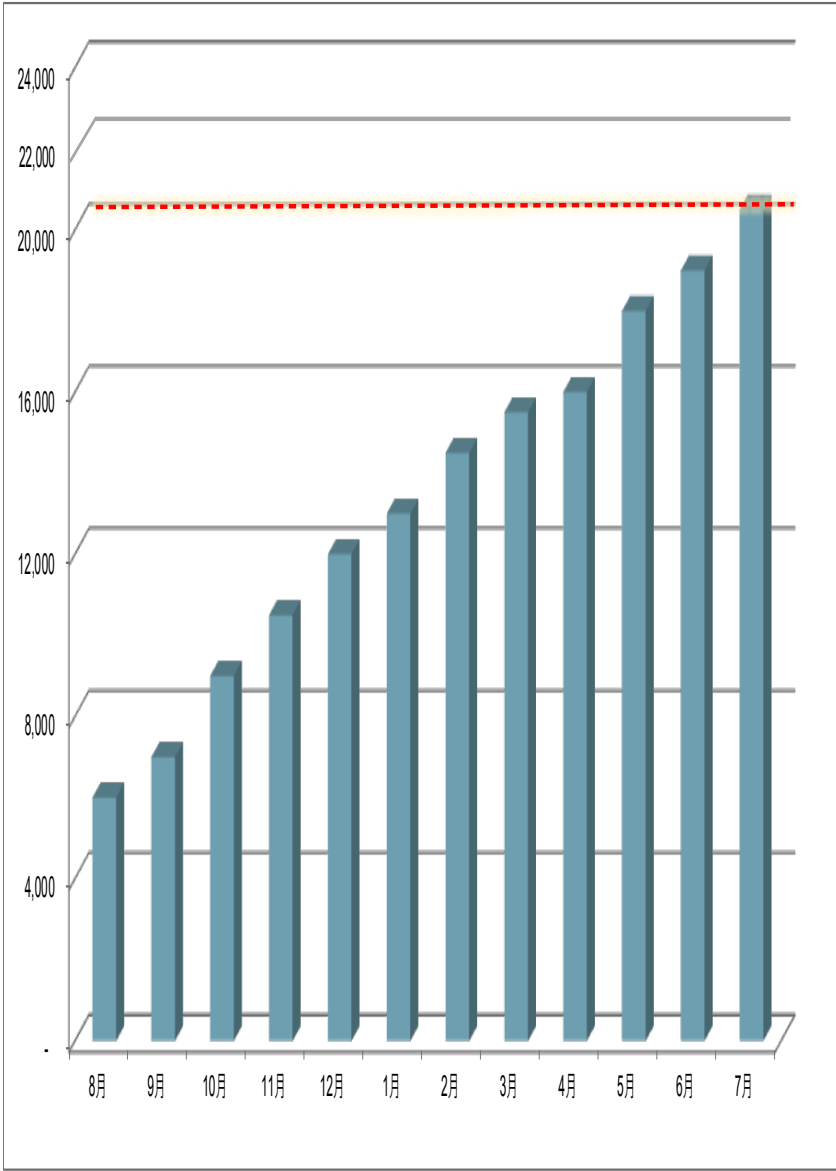
目標粗利益高	4,000	100%
--------	-------	------



常用工事	金額	達成度
粗利益高	4,000	100%

目標粗利益高	4,000	100%
--------	-------	------

単位：万円



単位：万円

# 部門別目標管理

具体的目標を立て  
P→D→C→A

社員に周知 → 報告会 → 改善策

年度利益計画(千円)								
		売上	粗利益率	粗利益額	部門別人件費	部門別経費	本部費	営業利益
新築	住宅	△△, △△△	27%	△, △△△	〇〇〇	〇〇〇	□□□	△△△
	商業施設	△△, △△△	30%	△, △△△	〇〇〇	〇〇〇	□□□	△△△
	その他	△△, △△△	30%	△, △△△	〇〇〇	〇〇〇	□□□	△△△
リフォーム		△△, △△△	33%	△, △△△	〇〇〇	〇〇〇	□□□	△△△
その他		△△, △△△	25%	△, △△△	〇〇〇	〇〇〇	□□□	△△△
合計		□□□, □□□	28.8%	□□, □□□	◇, ◇◇◇	◇, ◇◇◇	△, △△△	〇, 〇〇〇

中小建設業経営の補佐役  
株式会社アイユート  
服部 正雄

〒456-0012 名古屋市熱田区沢上1-3-14-617

TEL(052)671-2804 FAX(052)671-2825

URL:<http://www.aiyuto.com>

E-mail:[masaichi@m2.gyao.ne.jp](mailto:masaichi@m2.gyao.ne.jp)

株式会社 アイユート



代表取締役：服部 正雄